



PROPUESTA DE GOBERNANZA:

**HOJA DE RUTA: CAMINO PARA LA
DESCARBONIZACIÓN DE LA AVIACIÓN EN
AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE**

Diciembre 2024



Generalidades

Introducción

La descarbonización de la aviación en América Latina y el Caribe es un desafío complejo que requiere una solución integral.

Este documento propone un marco de gobernanza multidisciplinario teniendo en cuenta tanto los aspectos técnicos y económicos de la transición como los desafíos regulatorios y sociales. El objetivo es trazar un camino hacia una aviación más limpia y eficiente, sin comprometer la conectividad regional.

Planteamiento

Se busca un camino para la toma de decisiones estratégicas, planteando un análisis integral y pragmático identificando acciones para aprovechar las oportunidades de la región, en línea con los objetivos de ALTA.

Al basarse en evidencia científica robusta, el roadmap se convertirá en un referente para la región y la comunidad internacional. Además, al promover la integración regional de los mercados de carbono y SAF, el roadmap no sólo promoverá la transición, también generará importantes vías socio-económicas para la meta net zero.

Objetivo General

Desarrollar y presentar un roadmap regional de descarbonización de la aviación en América Latina y el Caribe en la Asamblea General de la OACI (25 de septiembre) y la COP30 (25 de noviembre), que incluya metas cuantificables, indicadores de desempeño y un plan de implementación con el apoyo de los gobiernos de la región.

Prioridades

- **Iniciar las actividades de investigación:** contratar a los expertos necesarios y dar inicio a los estudios pertinentes.
- **Consolidar los logros alcanzados:** perpetuar el impulso inicial y asegurar el éxito a largo plazo.
- **Establecer un marco de gestión sólido:** definir una estructura de gobernanza clara y eficiente.
- **Reforzar relaciones estratégicas a nivel regional:** políticas públicas para la descarbonización con su respectivo plan de relacionamiento de los diferentes países .
- *Definición de PMO.*

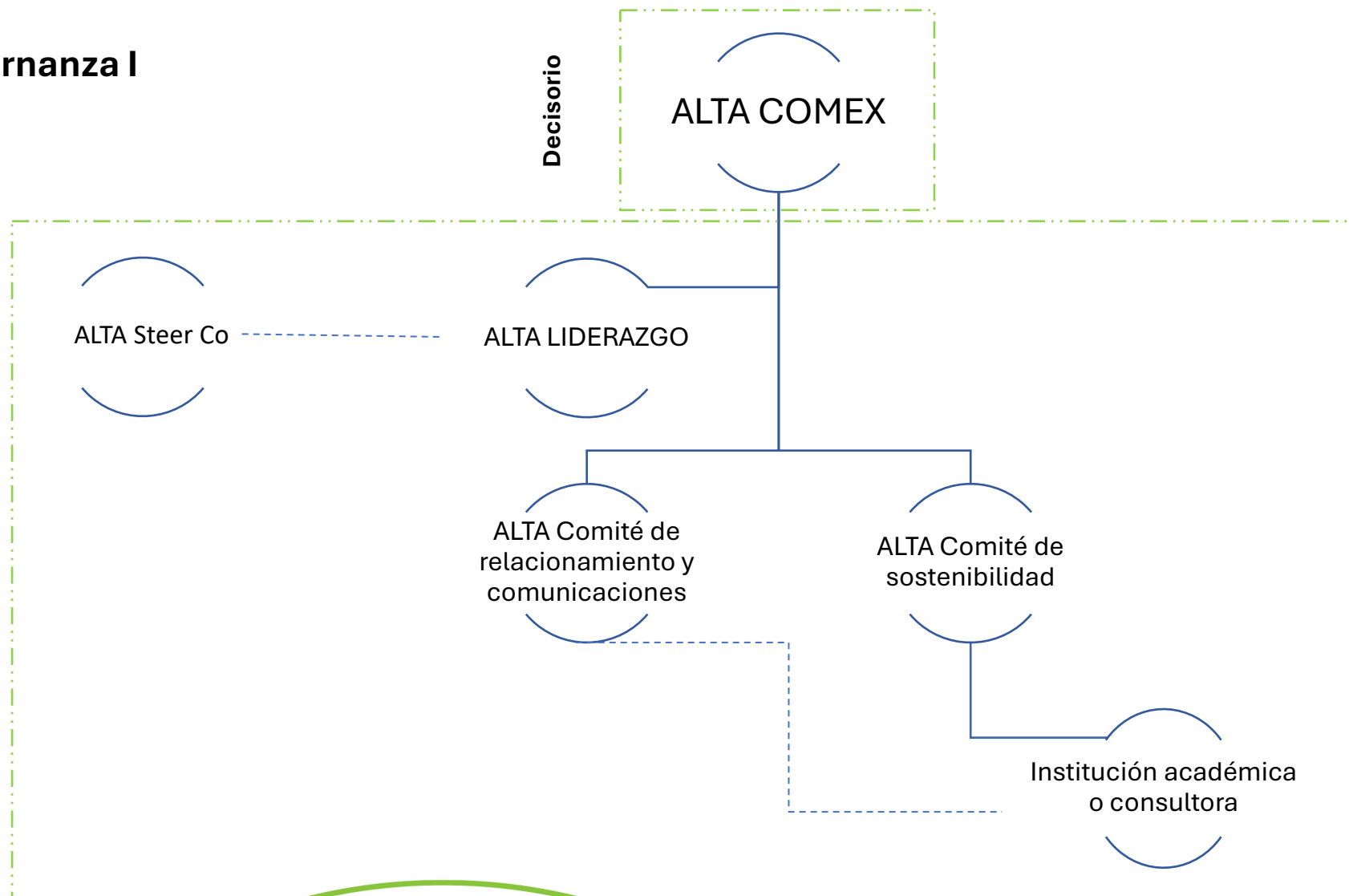
Desafíos para el Roadmap regional



Gobernanza I

Estratégico

Decisorio



— Relación directa
 - - - Relación consultiva

NOTAS

- Se mantiene relación informativa con CLAC y autoridades.
- IATA se invita a participar en agendas / relación asesoría.

Seguimiento - Gobernanza

Entidad	Responsabilidades	Frecuencia	Comentarios
ALTA Comex	<ul style="list-style-type: none"> - Determinar dirección estratégica. - Asignar presupuesto y recursos (en caso de ser superior a 300K USD). 	- Revisión bimestral (cada 2 meses) del roadmap.	- COMEX extraordinario (diciembre 2024).
ALTA Liderazgo	<ul style="list-style-type: none"> - Liderar proyecto. - Interlocutor con entes externos. 	- Ongoing (prioridades 2025).	- Recomendación: asignar PMO.
Comité de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> - Asesoría técnica. - Seguimiento desarrollo del proyecto. - Coordinación entre comités ALTA. 	- Quincenal.	<ul style="list-style-type: none"> - Compliance. - Mecanismo de resolución de conflicto. - 5-6 integrantes (+ALTA).
Comité de relacionamiento y comunicaciones	<ul style="list-style-type: none"> - Definir y ejecutar estrategia de relacionamiento y comunicaciones. - Coordinación entre comités ALTA. 	- Quincenal.	<ul style="list-style-type: none"> - Compliance. - 5-6 integrantes (+ALTA).
Institución académica o consultora	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo investigativo: roadmap. - Relacionamiento con autoridades. 	-TBD	- Tener en cuenta tiempo de decisión de institución o consultora para acordar términos y frecuencias.

Fuente: Roadmap regional LATAM

Detalle de gobernanza

1

ALTA Comité Ejecutivo

- Presentación de gobernanza y planes de acción.
- Definición de presupuesto disponible, en caso de ser superior a 300K USD.

2

ALTA Comité de Sostenibilidad

- Gobernanza y participantes.
- Institución académica o consultora seleccionada.
- Informe de avance.
- Relacionamiento de países (priorización por influencia).

3

CLAC Participación.

4

IATA Participación.

Acciones simultáneas

Definir el alcance del estudio y parámetros para la investigación.

Nominación de instituciones académicas o consultoras.

Licitación de institución o consultora a cargo del desarrollo del estudio.

Elaboración de plan de relacionamiento (priorización de países).

Diagrama de Gantt: propuesta de gobernanza

Hito	Participantes	Nov		Dic					Ene				Feb				Mar
		W3	W4	W1	W2	W3	W4	W5	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1
Presentación propuesta: gobernanza y presupuesto (en caso de ser superior a 300K USD).	ALTA Liderazgo J.R Botelho																
Definir grupo de gobernanza y validación de documentos	ALTA Comité Sostenibilidad																
Aprobación de propuesta	ALTA Comex																
Alineamiento IATA	ALTA Liderazgo / IATA Asesoría																
Alineamiento CLAC	ALTA Liderazgo / IATA Asesoría																
Licitación instituciones																	
Selección de institución																	
Coordinación 1:1	R.A - J.R.B																

Conclusión

La descarbonización de la aviación en América Latina y el Caribe requiere de una gobernanza sólida y efectiva con el buen resultado de una hoja de ruta clara y eficaz que permitirá a la región avanzar hacia una aviación más sostenible. Al establecer un sistema de gobernanza claro y transparente, se facilitará la coordinación de esfuerzos, la inversión en tecnologías limpias y la implementación de políticas efectivas. A medida que la región sigue creciendo, es fundamental abordar los desafíos de sostenibilidad que este crecimiento conlleva.



¡Gracias por la confianza y colaboración!
Esto es solo posible con su apoyo y trabajo en conjunto

